



สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

องค์การจำหน่ายน้ำเสีย (อจน.)
ประจำปี 2559 (1 ต.ค. 58 - 30 ก.ย. 59)

สาขาสาธารณูปการ

SOD: จัดหาและบริหารระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพให้เป็นที่ยอมรับของสังคม

สถานะการดำเนินงาน



ไม่มีปัญหา



มีปัญหาบางเรื่อง



ระมัดระวัง



วิกฤติ

ประชาชนยังขาดความเข้าใจในความสำคัญและภารกิจหลักของ อจน. เพราะขาดความตระหนักถึงคุณค่าของการบำบัดน้ำเสีย และความเข้าใจเรื่องหลักการจ่ายค่าบริการบำบัดน้ำเสียตามผู้กมลพิษเป็นผู้จ่าย

ข้อมูลทั่วไป

สังกัด : กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ประธานกรรมการ : นายชัยเกียรติ หานสัมฤทธิ์

กรรมการผู้แทน กค. : นางสาวอรุณช ไวนสิทธิ์

ผู้อำนวยการ : -

CFO : นางหทัยรัตน์ ลิขิตอนุภาค

(รักษาการแทน ผอ. อจน.)

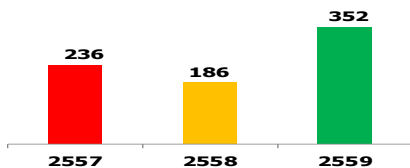
จำนวนพนักงาน: 116 คน

Website : www.wma.or.th

ข้อมูลด้านการดำเนินงาน

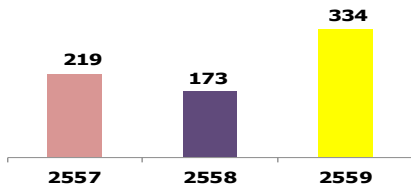
รายได้รวม 352 ล้านบาท

หน่วย : ลบ.



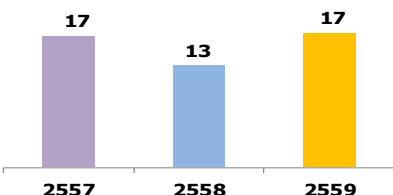
ค่าใช้จ่ายรวม 334 ล้านบาท

หน่วย : ลบ.



กำไรสุทธิ 17 ล้านบาท

หน่วย : ลบ.



❑ โครงการบำบัดน้ำเสียเทศบาลอ้อมน้อย จังหวัดสมุทรสาคร โดย อจน. ดำเนินการปรับปรุงราคากลางและแบบรายละเอียดการก่อสร้างให้เป็นปัจจุบันร่วมกับท้องถิ่น พร้อมทั้งทำความเข้าใจกับประชาชนในการชำระค่าบริการบำบัดน้ำเสีย รวมทั้งตรวจสอบเขตผังเมืองตามกฎหมายผังเมือง วางแผนร่วมกับเทศบาลให้มีการดำเนินการจัดการระบบบำบัดน้ำเสียอย่างยั่งยืน และการจัดการน้ำทิ้งที่ปีนการบำบัดแล้ว และการเชื่อมต่อท่อรับน้ำเสียของโรงงาน และควรทำประชาพิจารณ์ร่วมด้วย

❑ โครงการนำน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ประโยชน์
เพื่อ 1. แก้ปัญหาเรื่องภัยแล้ง ที่เกษตรกรได้รับความเดือดร้อน ไม่มีน้ำทำการเกษตรกรรม จึงเห็นว่าการนำน้ำทิ้งที่ผ่านการบำบัดแล้วนำกลับมาใช้ทางด้านภาคเกษตรกรรม ได้แก่ สำนักงานจัดการน้ำเสีย สาขาเชียงใหม่
2. อจน. ได้แนะนำโครงการให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยได้รับความร่วมมือจาก SAITAMA ทางด้านเทคโนโลยีการออกแบบอาคารที่มีท่อ 2 ระบบ พร้อมทั้งประสานกรมโยธาธิการและผังเมือง เพื่อบังคับใช้แบบอาคาร คอนโดมิเนียมที่มีจำนวนห้องตั้งแต่ 100 ห้องขึ้นไป
ทั้งนี้ โครงการดังกล่าว อจน. ต้องนำเสนอคณะรัฐมนตรีต่อไป

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ปีงบประมาณ

หน่วย : ล้านบาท

	2557	2558	2559	%Chg
ฐานะทางการเงิน				
เงินสด	102	123	191	55.42%
สินทรัพย์รวม	194	262	448	70.89%
หนี้สินรวม	97	161	321	99.80%
ทุนรวม	97	102	127	25.11%
กำไร(ขาดทุน)สะสม	97	102	127	25.14%
ผลการดำเนินงาน				
รายได้จากการดำเนินงาน	12	17	33	98.46%
รายได้รวม	236	186	352	89.29%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	83	78	82	5.27%
ค่าใช้จ่ายรวม	219	173	334	93.74%
กำไรจากการดำเนินงาน	(71)	(61)	(49)	-20.13%
ดอกเบี้ยจ่าย	0	0	0	0
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	0	0	0	0
EBITDA	(63)	(54)	(36)	-33.64%
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	17	13	17	31.54%
อื่นๆ				
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	48	55	53	-3.89%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	0	0	0	
ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่าย	8	7	13	
เงินฝาก/เงินปันผล	0	0	0	
เงินอุดหนุนจากงบประมาณ	167	167	316	
งบลงทุน (เป้าหมาย)	1.36	72	280	
งบลงทุนเบิกจ่าย	69.61	80	280	
อัตราการใช้เงิน (%)	5118.5%	110.5%	100%	
อัตราส่วนทางการเงิน				
ROA	8.92%	5.06%	3.89%	
ROE	17.80%	13.07%	13.74%	
D/E (เท่า)	1.00	1.58	2.53	
Net Profit Margin	7.33%	7.14%	4.96%	

ที่มา : งบการเงินเบื้องต้นก่อน สดง. รับรอง ประจำปีไตรมาสที่ 4 ประจำปี 2559



สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

STATE ENTERPRISE REVIEW: รายงาน

องค์การการน้ำเสีย
ประจำปี 2559 (1 ต.ค. 58 - 30 ก.ย. 59)

สาขาสาธารณูปการ

นโยบายรัฐ

การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล

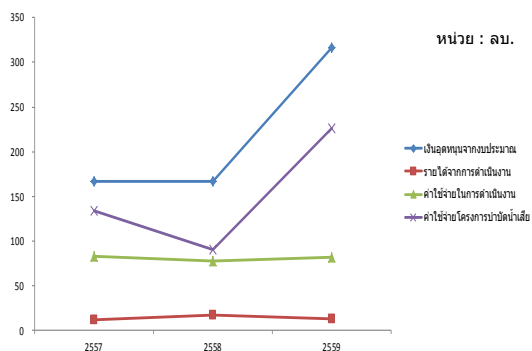
- ❖ อจน. นำเสนอเรื่องรายงานความก้าวหน้าการดำเนินการโครงการบำบัดน้ำเสียเทศบาลนครอ้อมน้อย จ. สมุทรสาคร ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2555 และขออนุมัติเริ่มดำเนินงานโครงการบำบัดน้ำเสียเทศบาลนครอ้อมน้อย จังหวัดสมุทรสาคร ต่อคณะรัฐมนตรี
- ❖ อจน. อยู่ระหว่างพิจารณาทบทวนร่างพระราชบัญญัติการจัดการน้ำเสียและมูลฝอย พ.ศ. ตามคำสั่งของสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี ก่อนนำเสนอคณะรัฐมนตรีต่อไป

ข้อมูลอื่นๆ ที่สำคัญ

โครงสร้างรายได้และค่าใช้จ่าย ย้อนหลังตั้งแต่ 2557-2559

หน่วย : ลบ.

	2557	2558	2559
เงินอุดหนุนจากงบประมาณ	167	167	316
รายได้จากการดำเนินงาน	12	17	13
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	83	78	82
ค่าใช้จ่ายโครงการบำบัดน้ำเสีย	134	90	226



หน่วย : ลบ.

วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

• **ในรอบปี 2559** อจน. มีรายได้รวม 352 ลบ. เพิ่มขึ้นจากปี 2558 คิดเป็นร้อยละ 89.29 โดยด้านรายได้ส่วนใหญ่เป็นเงินอุดหนุนจากงบประมาณจำนวน 316 ลบ. (ปี 2558 อยู่ที่ 167 ลบ.) เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 89.22 และรายได้จากการดำเนินงานจำนวน 13 ลบ. (ปี 2558 จำนวน 17 ลบ.) เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 94.12 ส่วนใหญ่มาจากรายได้เงินสมทบที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดเก็บให้

• **อจน. มีค่าใช้จ่ายรวม** จำนวน 334 ลบ. เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 161 ลบ. (ปี 2558 อยู่ที่ 173 ลบ.) คิดเป็นร้อยละ 93.74 เนื่องจากค่าใช้จ่ายโครงการบำบัดน้ำเสียจำนวน 193 ลบ. และค่าจ้างซ่อมและปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียจำนวน 138 ลบ. และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในจำนวน 61 ลบ. เป็นผลมาจากกรณีที่ อจน. เข้าดำเนินการบริหารจัดการระบบบำบัดน้ำเสียขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจำนวน 15 พื้นที่ที่มีปริมาณน้ำเสียสะสมรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 3.4 ลบ.ม.

• **สินทรัพย์รวม** อจน. ณ วันที่ 30 ก.ย. 59 อยู่ที่ 448 ลบ. เพิ่มขึ้นจำนวน 186 ลบ. (ณ วันที่ 30 ก.ย. 58 อยู่ที่ 262 ลบ.) คิดเป็นร้อยละ 70.89 เนื่องจากเงินลงทุนชั่วคราวที่เป็นเงินฝากธนาคารประเภทประจำ 4 เดือน 9 เดือน 12 เดือน และ 14 เดือน จำนวน 110 ลบ. และหนี้สินรวม อจน. อยู่ที่ 321 ลบ. เพิ่มขึ้นจำนวน 160 ลบ. (ณ วันที่ 30 ก.ย. 58 อยู่ที่ 161 ลบ.) คิดเป็นร้อยละ 99.80 โดยหนี้สินส่วนใหญ่เป็นรายได้รอการรับรู้จากงบประมาณ ส่งผลให้มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน เท่ากับ 2.53 เท่า

การประเมินผลการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานครึ่งปี 2559 ของ อจน.

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	เมืองต้น
1. การดำเนินงานตามนโยบายรัฐบาล		2.2.500
2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ		3.2463
ตัวชี้วัดด้านการเงิน		
2.1 ค่าใช้จ่ายในการควบคุมระบบบำบัดน้ำเสีย	10.86	10.27
2.2 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	5.16	5.45
ตัวชี้วัดที่มีชี้ทางการเงิน		
2.3 ระดับความสำเร็จของแผนให้สอดคล้องกับเป้าหมายการจัดการน้ำเสีย	3	N/A
2.4 การบริหารจัดการพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	3	5
...		
3. การบริหารจัดการองค์กร		1.0000

สรุปการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

สรุปการดำเนินงาน

- ❖ องค์การการน้ำเสีย (อจน.) มีอำนาจในการจัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสียรวม สำหรับการบำบัดน้ำเสียในเขตพื้นที่จัดการน้ำเสีย ซึ่งได้แก่ กรุงเทพมหานคร นครปฐม นนทบุรี ปทุมธานี สมุทรปราการ สมุทรสาคร และพื้นที่อื่นตามที่คณะรัฐมนตรีกำหนดโดยประกาศในราชกิจจานุเบกษา รวมทั้งให้บริการบริหารจัดการหรือจัดการระบบบำบัดน้ำเสียทั้งในและนอกเขตพื้นที่จัดการน้ำเสีย ตลอดจนให้บริการหรือดำเนินกิจการต่อเนื่องที่เกี่ยวกับการจัดการน้ำเสียทั้งในเชิงเศรษฐกิจและสังคม

ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง/พัฒนาธุรกิจ

- ❖ เร่งสร้างความชัดเจนในบทบาทการดำเนินงาน และสร้างความร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อให้สามารถบริหารจัดการน้ำเสียได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ❖ เร่งพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการน้ำเสียให้มีความยั่งยืน และเร่งรัดการจัดเก็บค่าบริการจัดการน้ำเสีย
- ❖ เร่งประชาสัมพันธ์บทบาทและภารกิจของ อจน. เพื่อเป็นการส่งเสริมภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร อีกทั้งเป็นการสร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นให้แก่ประชาชน รวมถึงผลักดันให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรภายนอก ตลอดจนประชาชนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการน้ำเสียและมีส่วนร่วมในการจัดการน้ำเสีย